

地方共助社会づくり懇談会

～共助社会における資金の流れを考える 寄付・出資・融資～

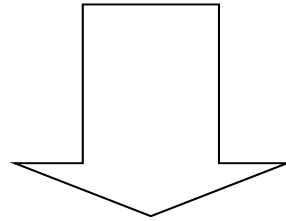
～西武信用金庫の「街づくり支援」について～

平成26年11月29日

西武信用金庫 常勤理事
業務推進企画部長 高橋 一郎

日本経済の「これまで」と「これから」

戦後の一貫した人口増加、経済成長



少子・高齢化による人口減少社会、高齢化社会の到来

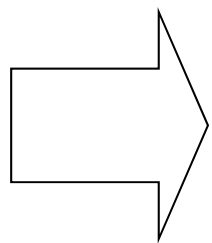
経済のグローバル化

世界経済の主役が先進国から新興国へ

環境問題……

地域経済、中小企業の現状について

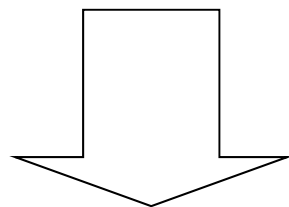
- 420万社 → 385万社
- 企業の99%以上、雇用の70%
- シャッター通り商店街・・・
- 売上の減少
- 赤字
- 資金繰り悪化



大企業でも厳しい時代

経済成長時代

大きいことが有利、小さいことは不利



低成長時代

大きいことが単純には有利ではなくなった

小さいことは依然として有利ではないが、機動力や

業務の集中や特化により、チャンスにも・・・

地域金融の現状について

信用金庫

会員の相互扶助を目的とした協同組織金融機関。取引先は中小企業や自営業のお客様。営業地域は法的に限定されている。

銀行

株式会社で株主の利益が優先される。取引先は大企業。営業地域に制限なし。

経済状況の悪化から融資が減少傾向
預貸率の悪化、運用主体の収益・・・

西武信用金庫では

(1) 貸出金：10,648億円（708億円増加）

(2) 預金量：14,887億円（736億円増加）

(3) 預貸率：71.52%

（平成26年3月31日現在）

お客様支援センターとして

①事業支援活動

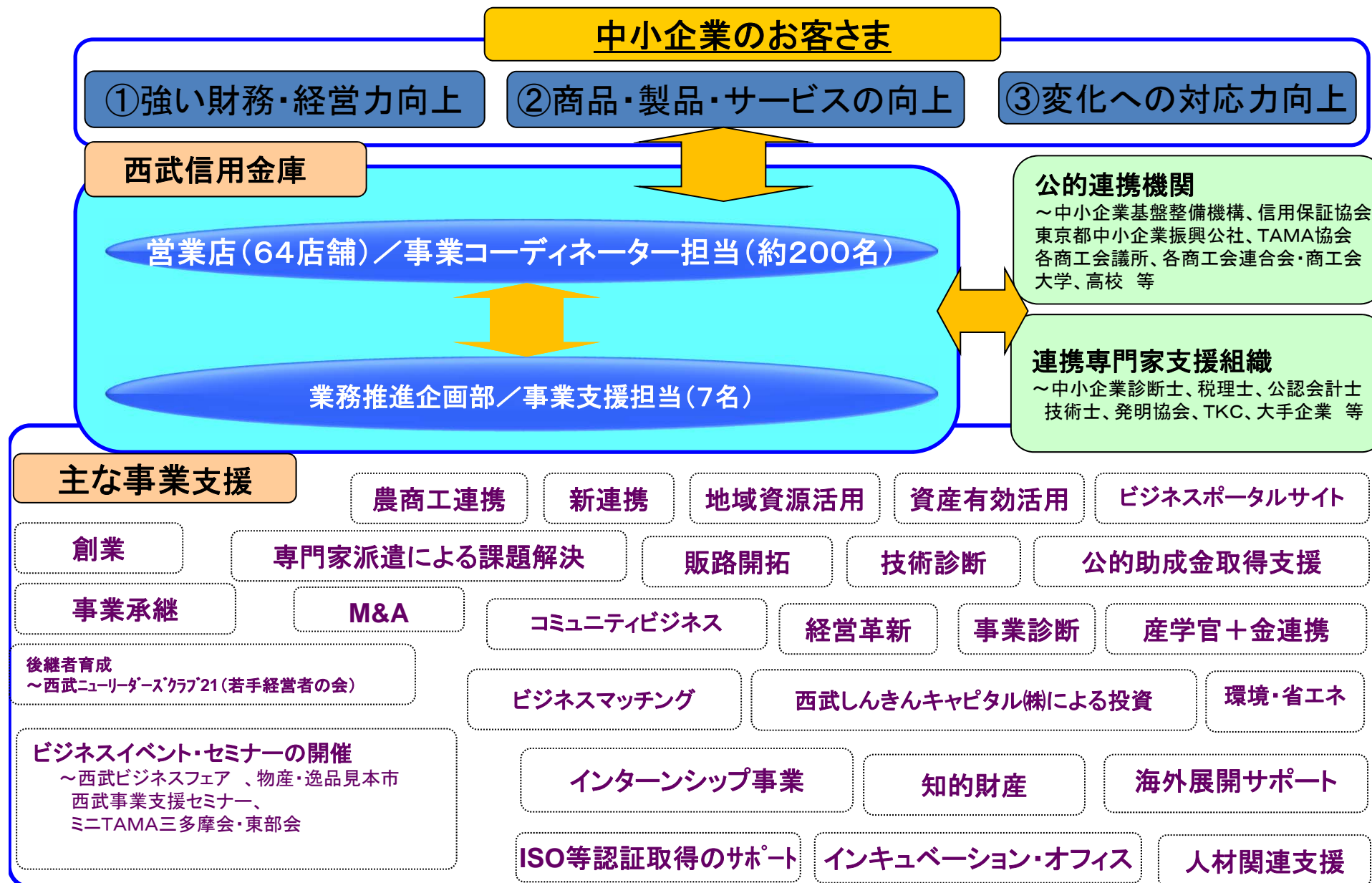
②資産形成・管理支援活動

③街づくり支援活動

①事業支援活動

- 中小企業の経営課題の解決支援
(売上拡大・利益確保・技術開発・事業承継・海外展開・・・)
- 目利き力の向上、専門家の活用
(中小企業診断士・大学との連携・大手企業との提携・・・)
- 中小企業の決算を改善する
(悪化の未然防止・予防的対応・・・)

西武信用金庫の事業支援体制



西武信用金庫の主な事業支援活動

- (1) 西武・首都圏地域支援ネットワーク=地域プラットフォーム
(中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業)
経営革新等支援機関
(中小企業経営力強化支援法認定取得)
- (2) ビジネスフェアfromTAMA
- (3) 東京発！物産・逸品見本市
- (4) 各種公的助成制度の活用 (商店街・農商工・地域資源)
- (5) 産学連携による支援 (大学・専門学校・高専)
- (6) 海外展開サポートデスク
- (7) 事業承継支援センター
- (8) 事業支援セミナー
- (9) 西武ビジネスポータルサイト
- (10) デジタル法令&文例
- (11) 環境施策支援 (環境融資、西武環境保全活動助成金)
- (12) 再生支援・経営改善・財務改善提案

- (13) 西武しんきんキャピタル(株)による投資・ファンド運営
- (14) 外部連携先の活用（技術開発支援・販路開拓支援）
- (15) 専門家派遣事業（技術開発支援・販路開拓支援）
- (16) M&A・技術移転
- (17) 西武ニューリーダーズクラブ21（若手経営者の会）
- (18) 東京イノベーションフォーラム（ミニTAMA会）
- (19) 創業支援（融資・インキュベーションオフィス・セミナー）
- (20) 人材支援（新規採用・新現役・労務相談）
- (21) IT化促進事業（ITコーディネータ協会）
- (22) 会計要領、会計参与制度の普及
- (23) 地域産業応援資金
- (24) 地域産業懇談会の設置
- (25) 日常のビジネスマッチングや提案・相談活動・・・

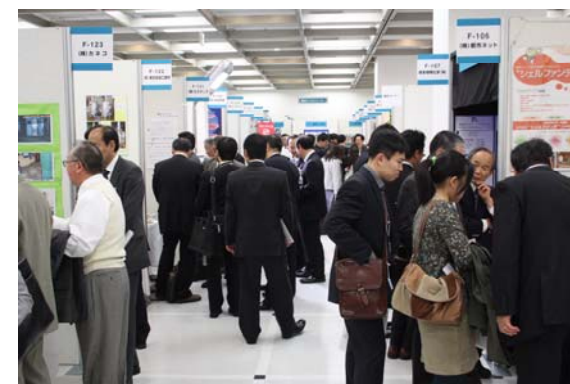
第14回ビジネスフェアfrom TAMA

平成25年11月7日 新宿NSビル

西武信用金庫とTAMA協会が主催し、お引先の販路開拓や連携の支援を目的とした、“企業展示会”と、“ビジネスマッチング”を合わせた、独自のビジネスサポートイベントです。

おかげさまで平成12年度から14年連続開催し、今回も、来場者数、商談実績ともに過去最高を更新しました。東北支援マッチング会も開催。

- 出展企業：230社・団体
- 来場者数：5,211人●商談件数：1,777件
- 産学官相談件数：161件
- ビジネスコラボレートコーナー商談件数：88件
- グローバルコーナー相談件数：101件
- 主催：西武信用金庫・TAMA協会
- 後援：経済産業省関東経済産業局
経済産業省東北経済産業局
- 協賛：三条信用金庫



第8回東京発！物産・逸品見本市

平成26年5月15日～16日

- 出展者数：92団体
惣菜他食料品・和菓子・洋菓子・酒類他
(タイムサービスコーナー)
地元農家による野菜直売7事業者
- 来場者数：53,168人
- バイヤー商談件数：129件
- 食に関する産学連携相談件数：30件
- 会場：新宿駅西口広場イベントコーナー
- 主催：西武信用金庫
東京都商工会連合会
- 協力：東京家政学院大学 嘉悦大学
国際パティシエ調理師専門学校
国際製菓専門学校 食糧学院



『海外展開サポートデスク』による支援

平成23年6月より 支援社数243件（平成25年度）

今、ビジネスチャンスは海外に。
まずは、私たちにこそ相談ください。

グローバルチャレンジを応援します。
海外展開サポートデスク

海外ビジネスにおいてはグローバルに通用する知識と経験が求められます。そのために海外におけるビジネス展開をためらってはいませんか？
まずは、西武信用金庫にご相談ください。私たちは、それぞれの国や地域の文化・習慣に精通した支援機関・専門家による質の高いサービスのご提供を通して、海外ビジネスをサポートします。

西武信用金庫

- 契約書などを正確に翻訳したい
- 海外向けにインターネットを使って販売したい
- 自社製品が売れるのかを調べたい
- 現地の商習慣に対応したい
- 会計を適切に処理したい
- 労務問題をクリアにしたい

海外ビジネスで求められるニーズにお応えします。

ひと口に「海外ビジネス」といっても、求められる専門性は多岐にわたります。私たちは、それぞれの分野のスペシャリストが持つ豊富な知識と経験を生かし、海外事業におけるさまざまな局面に対応したサービスをご提供。貴社の海外ビジネスをご支援します。

法務	法体系の整備（労務、人事など）、訴訟対応、仲裁手続、債権回収代行、海外子会社設立登記、土地取得・賃貸など
会計	会計管理体制構築、帳簿管理、海外子会社監査、外貨財務登記、外貨決済方法、外貨収入申告など
貿易実務	通関申請手続、通関担当者対応、運送業者紹介など
商取引実務	契約書作成、商習慣対応、トラブル対応など
税務	諸外国の税制度への対応（各種計算、関税対応）、税務リスク管理など
販路拡大	輸出入製品販売代理、WEB上でのB to B（マッチングなど）、B to C（販売）、パートナー探索・紹介など
信用調査	会社登録状況、資本構成、財務状況、実績、経営者、リスク管理など
マーケティング・広告	マーケット調査（製品別進出可能性調査を含む）、競合調査、新聞・TV・雑誌・WEBへのプロモーション、広告制作など
人材・言語・教育	海外人材紹介、海外担当者育成、研修、教材の提供など
知財	知財戦略、特許・商標・意匠申請、知財訴訟など
翻訳	各種申請、契約書等重要書類作成など
海外投資保証・貿易保険	通貨の兌換停止、収用（国有化）、政府債務不履行、貿易取引における代金・海外保有資産の付保など
ファイナンス	公的国際金融機関の融資制度紹介、スタンドバイLC発行、保証発行など

専門家や連携機関による初期相談は、基本的に無料となりますが、その後のサポートメニューの活用は有料となることがあります。

『西武事業承継支援センター』による支援

●平成20年10月1日

『西武事業承継支援センター』を事業支援部内に設置。
把握したデータはセンター内で蓄積することで
中長期的視野が必要な事業承継支援を円滑に進める。

●ワンストップ型相談体制

専門家（税理士・公認会計士等）や外部提携機関
（後継者育成のコンサル会社など）との連携による
課題解決。

平成20年度実績（10月～3月）

	相談件数： 40件
平成21年度実績	相談件数： 81件
平成22年度実績	相談件数： 130件
平成23年度実績	相談件数： 226件
平成24年度実績	相談件数： 237件
平成25年度実績	相談件数： 250件



西武しんきんキャピタル(株)による支援

会 社 名	西武しんきんキャピタル株式会社		
事 業 内 容	1.投資事業有限責任組合の運営(ベンチャーキャピタル) 2.インキュベーションオフィスの運営		
設 立	2003年2月	資本金	50,000千円 西武信用金庫(100%)

名称	TAMAファンド1号	TAMAファンド2号	商店街ファンド1号	企業投資1号
総額	10億円	10億円	10億円	10億円
出資者	西武信用金庫 西武しんきんキャピタル	中小企業基盤整備機構 西武信用金庫 西武しんきんキャピタル	中小企業基盤整備機構 西武信用金庫 西武しんきんキャピタル	西武信用金庫 西武しんきんキャピタル
設立時期 期間	2003年4月 10年	2004年3月 10年	2005年8月 10年	2011年3月 10年
特徴	成長が見込まれるベンチャー企業に投資		商店街の活性化に資する 流通、サービス、飲食業に 投資	ベンチャー企業及び中堅中 小企業に投資

名称	西武インキュベーションオフィス(SIO)
所在地	東京都中野区新井5-29-1 西武信用金庫薬師駅前支店 4階・5階部分
募集室数	14室(13.50㎡~27.00㎡)
入居資格	設立後5年以内の法人または1年以内に法人設立を目指す個人
家賃等	1,600円/㎡ 保証金は家賃の2ヶ月分 電気・電話料金は各室負担
契約期間	2年間 但し協議の上2年延長することも可
オフィスの概要	設備:冷暖房完備、電話回線2回線、各室施錠可、 入館時オートロック式、会議室、応接室、24時間入出館可能



③街づくり支援

- 地域社会の発展を目的としている協働組織
金融機関として地域をより良くしていくため

■街づくり支援

◎ソーシャルビジネス／ コミュニティビジネス支援

★わがまち基金プロジェクト

- ・西武ソーシャルビジネス成長応援融資「CHANGE」
- ・街づくり定期預金with日本財団
- ・街づくり活動助成金

★西武コミュニティオフィス

★西武コミュニティローン

◎環境保全活動

- ★eco.定期預金with東京都
- ★環境活動保全助成金
 - 再生可能エネルギー
 - 環境省「グッドプラクティス」に選出

街づくり支援 活動

◎商店街支援、土地開発公社、PFI

★商店街支援

- 協調融資団の幹事に選出

★PFI事業・PPP事業

- 地域産業応援資金
- 地域産業振興懇談会

■街づくり支援（土地開発公社、PFI事業等）

協調融資団の幹事に選出

中野区の本店を置く当金庫は平成24年4月、中野区の土地開発公社協調融資団（6金融機関）の幹事に選出され中野区のみちづくりを協力サポート。

PFI事業・PPP事業

立川地方合同庁舎の建換えをPFI事業を通じて支援した事例。当金庫・メガバンク・他信金3行組成し取組んだ協調融資。（中野サンプラザ・杉並公会堂）

地域産業応援資金の寄贈

地域産業を継続的に支援するため、応援資金を平成26年度は地域の商工会、商工会議所、大学など38団体に2,410万円を寄贈。



・公園予定地（中野区本町）



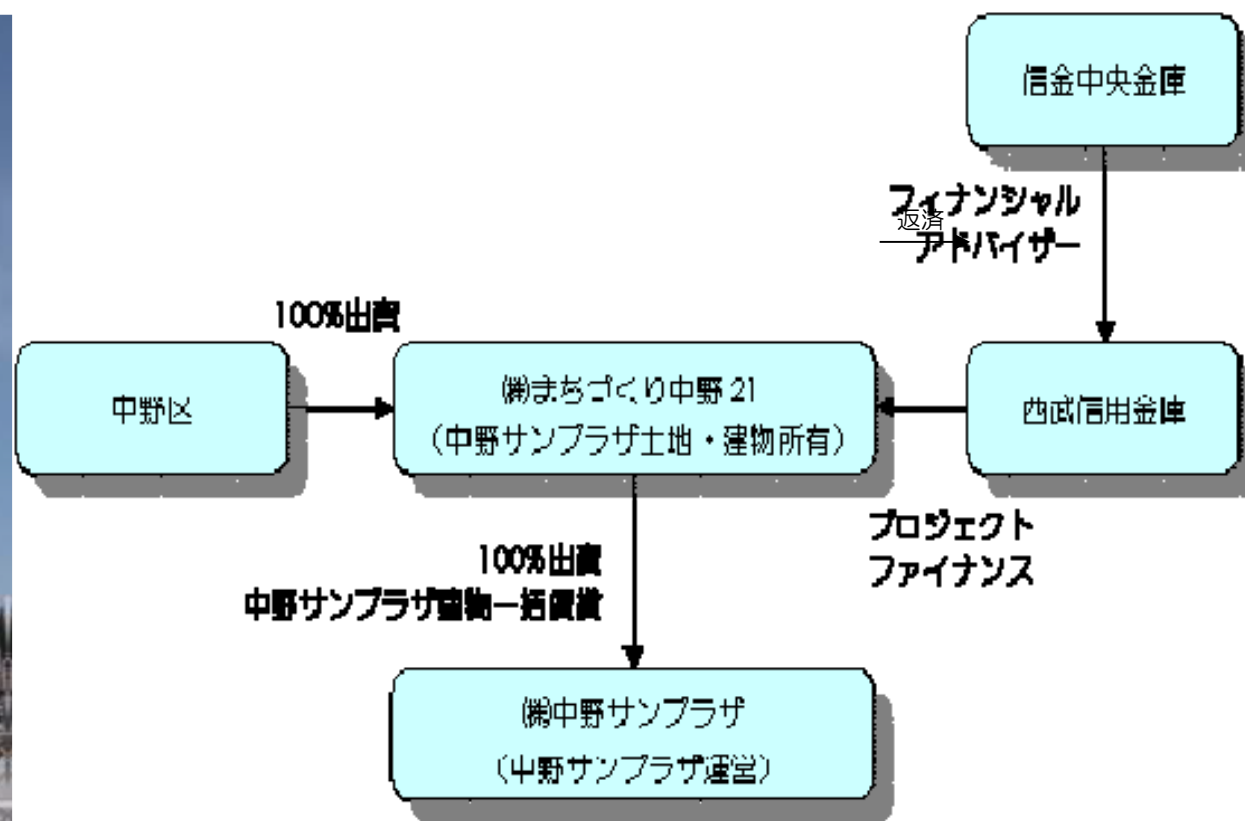
・立川合同庁舎（立川市緑町）



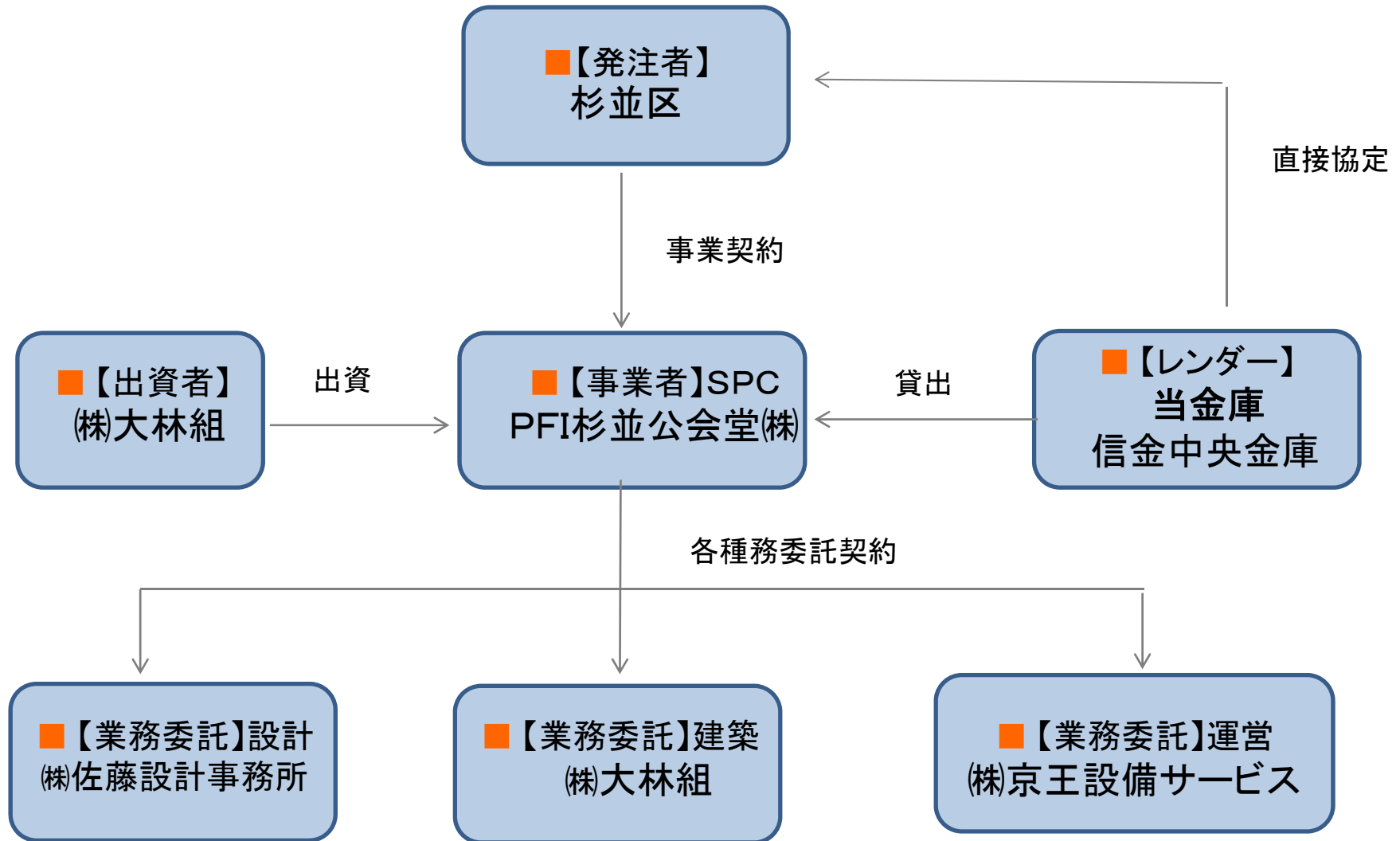
・東京家政学院大学
地域交流会（町田市）

プロジェクトファイナンスへの参画

平成23年3月31日、当金庫は中野駅周辺の街づくり計画推進による地域の活性化を図る観点から単独で中野サンプラザの維持・運営に関する融資を肩代わり融資致しました。



■PFI杉並公会堂スキーム図



出典 (株)大林組様HPより

地域産業応援資金

- 地域の産業を継続的に支援するため地域の商工会、商工会議所、大学などに地域産業応援資金を贈呈。

平成26年度実績 38団体 24,100千円

- 活用事例

まち情報誌「らぶはち」事業(八王子市商工会議所)

産学連携事業・地域交流会の実施(東京家政学院大学)



地域産業振興懇談会

市の産業振興担当セクション

+

商工会

+

産業支援機関

+

金融機関

商店街支援について

■ 商店街向け補助金

➤ 経済産業省

- ・にぎわい補助金：商店街のイベントと地域の行事などの運営・実施費用
- ・まちづくり補助金：商店街の施設や設備の整備費用
例) 子育て施設、決済システム機器の整備、アーケードの改修など

➤ 東京都

- ・新・元気を出せ！商店街事業：商店街のイベント、街路灯の設置、HPの作成費用など

➤ 西武信用金庫

- ・西武街づくり活動助成金with日本財団：地域や社会課題の解決のために実施する商店街のイベントと地域の行事などの運営・実施費用

■西武信用金庫の商店街向け支援メニュー

➤ 専門家派遣

- ・補助金の申請のサポート、アドバイスや商店街のイベントの支援

➤ (株)全国商店街支援センターとの連携

- ・全国1600の商店街への支援実績をもつ、商店街に特化した支援組織
- ・商店街アドバイザー派遣、商店街のプラン作成支援、人材育成支援、商店街の魅力、特徴をつくる支援などを事業として活動
- ・先日当金庫開催の商店街補助金セミナーにも事業紹介として参加

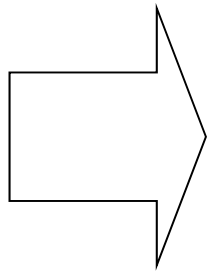
➤ 当金庫マッチング先や取引先などを紹介

- ・商店街が求めるニーズや課題に応じて専門性やノウハウをもつ先を紹介する
7月22日(火)の夜、プレスリリース作成のセミナーを開催
元読売新聞の社会部の担当者からメディアに載るプレスリリースのポイントについて説明してもらう

ソーシャルビジネス、
コミュニティビジネス支援について

～地域の新たな主役～

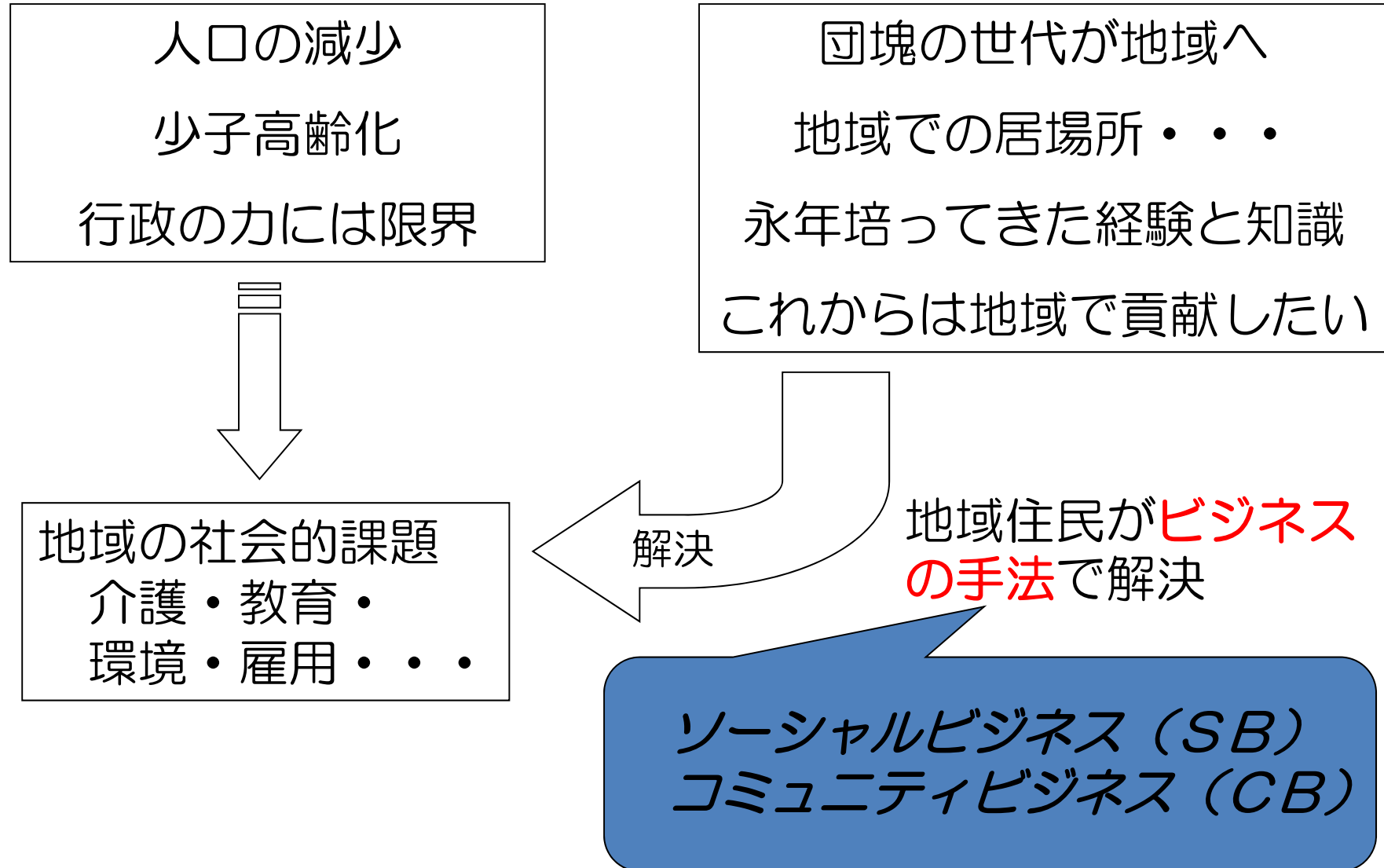
- 団塊世代が定年を迎える
- 貴重な経験・ノウハウ・人脈を持った方々
- ソーシャルな若者世代



地域や世の中の不足していることを充足
行政では追いつかない部分を充足

コミュニティビジネス、ソーシャルビジネス支援
行政との関係強化

街づくり・コミュニティビジネスの必要性



■ソーシャルビジネスとは

地域社会においては、環境保護、高齢者・障がい者の介護・福祉から、子育て支援、まちづくり、観光等に至るまで、多種多様な社会課題が顕在化しつつあります。このような地域社会の課題解決に向けて、住民、NPO、企業など、様々な主体が協力しながらビジネスの手法を活用した取組。

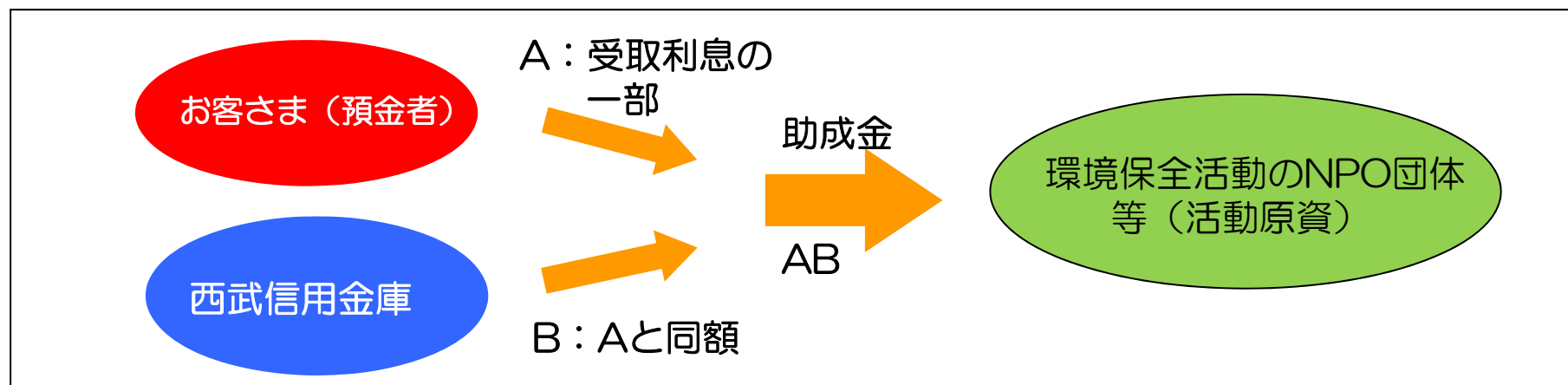
経済産業省 HPより

- 地域や社会の課題を
- ビジネスの手法で解決して
- 継続的に行う取組

eco.定期預金による
NPO向け環境保全活動助成金
について

◆「eco.定期預金with東京都」

環境問題への取組みと参画意識を高めるため、定期預金の受取利息（税引後）の20%と同額を当金庫も拠出し、基金としたものを地域で環境活動を展開するNPO団体に助成しています。



●第8回 平成26年7月31日(木)

■助成金贈呈件数・金額

第1回	5先	85万円
第2回	5先	100万円
第3回	11先	220万円
第4回	7先	110万円
第5回	9先	170万円
第6回	16先	281万円
第7回	19先	368万円
合計	72先	1,334万円

■西武コミュニティオフィス

- 平成17年4月にスタート
- 社会貢献活動を行うNPO等・個人・団体の方に荻窪支店の3Fを事務所として10室を提供
- 利用者メリット
 - ・駅から近い ⇒ 荻窪駅1分
 - ・家賃が安い ⇒ 近隣相場より約2割減 m²単価3,150円
 - ・光熱費の負担が少ない ⇒ 電気、水道代は家賃込
 - ・入居者用の会議室あり ⇒ 利用は無料。空いている時間帯を予約する
 - ・セキュリティあり ⇒ オートロック式 24時間出入り可能



■わがまち基金プロジェクト

- ・街づくり定期預金with日本財団
- ・西武街づくり活動助成金
- ・西武ソーシャルビジネス成長応援融資「CHANGE」(チェンジ)

地域・社会の課題解決に取り組む事業先への支援として日本財団の「わがまち基金プロジェクト」の第1号連携先として平成25年6月に調印



地域課題や社会課題の解決を目指す
事業先に対して
上記の3つの支援を実施



×

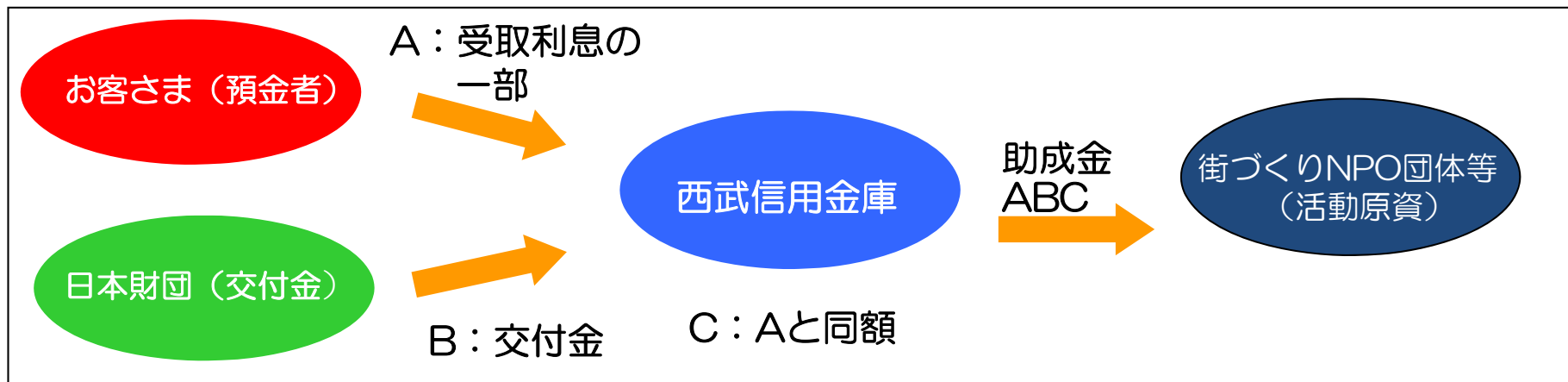


わがまち基金プロジェクト

◆「街づくり定期預金with日本財団」

預金者と街づくり活動をしているNPO団体等と日本財団と当金庫と預金者が共に手を取り地域力向上を推進する定期預金。

預金者さまの受取利息の一部と、日本財団からの交付金、西武信用金庫の拠出金から成り立っています。



◆「街づくり定期預金with日本財団」を活用した「西武街づくり活動助成金」

上記の預金と拠出金による助成金を地域・社会の課題解決に取り組んでいる団体へ助成します。

取組む課題分野: 高齢者支援、地域活性化、子育て支援、教育支援

➤ 第1回 西武街づくり活動助成金 贈呈先 20件 5,329,500円

わがまち基金プロジェクト

◆西武ソーシャルビジネス成長応援融資「CHANGE」

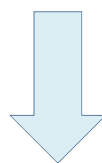
<p>成長融資 × 支援プログラム</p>	<p>「CHANGE」が目指すもの</p> <ul style="list-style-type: none">・資金の流れを“変える”・地域・社会を“変える”・事業を“変える”
<ul style="list-style-type: none">・資金支援だけでなく起業家育成の専門家であるNPO法人ETIC. がもつ成長に向けたプログラムを提供することで団体の事業と地域の「地域力」の成長を図る	

■他の融資とは異なる特徴

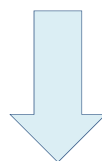
- ・対象: 当金庫の営業地区内において地域や社会課題の解決にチャレンジするソーシャルビジネス団体
- ・金利: 固定金利 年 0.1%
- ・返済: 据置期間12ヶ月あり
- ・審査: 外部の有識者による事業継続性、実現可能性などの事業評価を実施

➤ 実績 12件 56,500千円 (26年5月末時点)

地域では地域や社会のニーズが多様化し、行政や地方自治体では対応しきれないさまざまな課題が出てき始めた



市民の手で課題を解決する動き。その受け皿の主体がNPO法人



地域や社会の課題解決＝地域活性化(地域力の向上)

信用金庫＝地域

事業支援支援

+

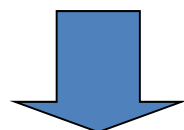
資産形成支援

+

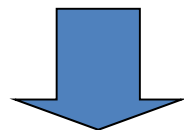
街づくり支援

地域力の向上

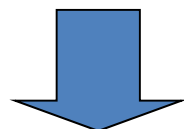
地域での様々な課題(中小企業・住民・社会……)



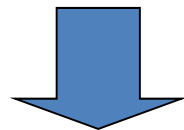
当事者として解決(持続可能な豊かな街)



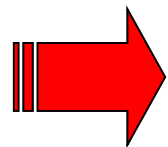
出会わないうでいる各セクターの出会いの場、
プラットフォームづくり、コーディネート



ビジネスマッチング、産学連携、NPOとの協働



自治体との連携・利害一致



金融機関本来の機能の発揮の機会

ご清聴ありがとうございました。



事前に西武信用金庫の許可を書面で得ることなく、本資料を転写・複製し、又は第三者に配布することを禁止いたします。

本資料は情報の提供のみを目的として作成されたものであり、その内容の完全性・正確性・有用性・安全性等については、いかなる保証を行うものでもありません。本資料に掲載された情報を利用することで生じたいかなるトラブル、損失、損害に対しても西武信用金庫は責任を負いません。