

「社会を変える計画」ステートメント



私たちが実現したいのは **A** という社会です。

しかし、**B** という構造になっていて実現できていません。

これを解決するためには、
行政・企業・他NPOなどの他組織と役割分担し、

私たちは **C** という強みを活かし **D** という
事業・活動をすることで、問題解決に最も貢献することができる
と考えています。

だから私たちは **D** することで **A** を実現します。

「社会を変える計画」ステートメント



A (存在理由) :

B (問題構造) :

C (役割定義) :

D (問題解決仮説) :

「社会を変える計画」ステートメント（記入例）

A（存在理由）：

発達障害の人が生きる社会

B（問題構造）：

発達障害の子どもたちは、「学童期」「進学期」に「本人」「世間」「家庭」「学校」による①「知らない」、②「診断できない」、③「受け入れられない」、④「活かさない」ことにより成功体験を積むことが出来ず、それ以降の人生においても生きづらさを感じる

C（役割定義）：

「当事者性」「ネットワーク」「現場での経験」

D（問題解決仮説）：

- ①学校での「受け入れられない」「活かされない」を解決するために、「学習支援員事業」
- ②家庭での「受け入れられない」「活かされない」の課題に対応するための「相談窓口事業」
- ③広くアドボカシーを行い、「知らない」の部分を解決するための「世界会議の日本開催」

「事業計画方針」シート

【方針メッセージ】

	前年比	重要指標		計画達成するための 重要ポイント
		現状 (年度)	計画 (年度)	
成果目標 社会的 成果				
資源調達 収入				
必要資源 支出				

「事業計画方針」シート（記入例）

【方針メッセージ】

ネパールでの問題解決モデルが見えてきたので、その検証のために大幅な追加投資と駐在員派遣を行う。そのための収入増加施策も検討済みだが、不確定要素もあるため、オフィスの移転と上半期終了時点での見直しを行う。赤字になるが、ネパールでの社会的成果を出す仮説が検証できると、収入も伸ばしやすくなるので踏ん張りどき。

	前年比	重要指標		計画達成するための重要ポイント
		現状 (2014年度)	計画 (2015年度)	
成果目標 社会的成果	↑	①【ネパール・間接】有罪判決率： 3% ②【ネパール・直接】現地パートナー団体の契約内容達成率： 75% ③【フィリピン・直接】工房雇用人数： 120名	①【ネパール・間接】有罪判決率： 10% ②【ネパール・直接】現地パートナー団体の契約内容達成率： 80% ③【フィリピン・直接】工房雇用人数： 150名	①ネパール事務所の開設を完了し、駐在員を常駐することでフォローを厚くする ②法支援プログラムの参加弁護士者数を増やすために追加投資する ③フィリピンでサテライト工房を〇〇地区に新設して周辺地域の女性を雇用する
資源調達 収入	↑	1億8,000万円	2億1,000万円	①ターゲットへの新アプローチをして「個人会員」事業を伸ばす ②ネパール進出企業にアプローチして「法人寄付」事業を伸ばす ③イギリスからの「海外助成金」事業を伸ばす ④被害者と当事者を繋げる「高価格帯会員制度」を新設する
必要資源 支出	↑	1億8,000万円	2億2,000万円	①ネパール事業への追加投資分を増やす ②オフィス移転により家賃を減らす ③中期計画通りに給与水準は上げる

「組織図」シート

組織
基盤

現状	2014年度	来期	2015年度
----	--------	----	--------

戦略				
管理				
実行				
支援				

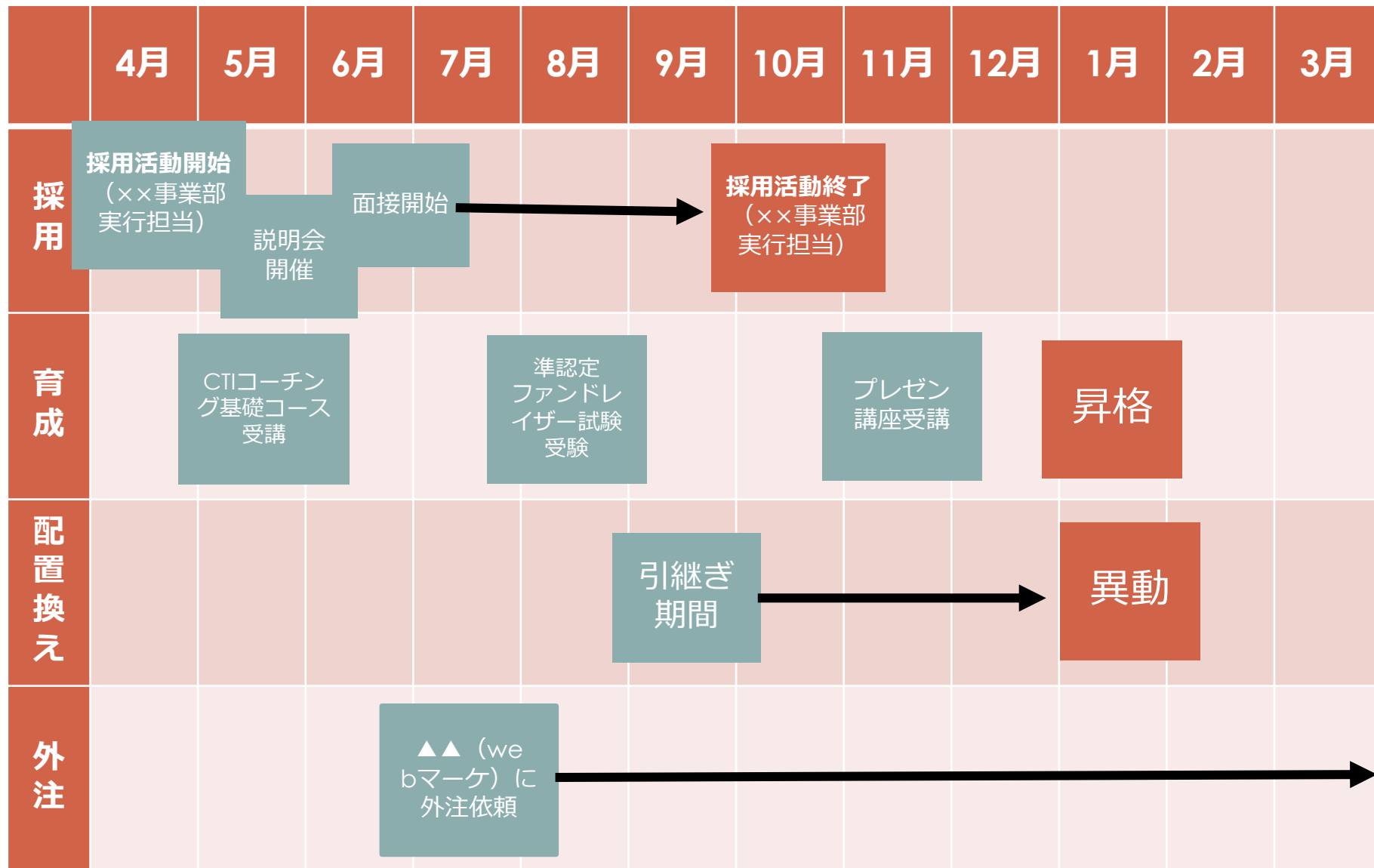
「組織図」シート（記入例）

現状	2014年度	来期	2015年度
----	--------	----	--------

	ネパール事業	フィリピン事業	FR・広報	経営企画・管理																																																																																
戦略	<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>高橋</td><td>役職</td><td>日本事業ディレクター</td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3">・経営コンサル (5年) ・資金調達額: 4000万円~1億円</td></tr> <tr><td>強み</td><td>マーケティング ・チームビルディング ・FDCA</td><td>課題</td><td>・英語 ・問題に関する知識</td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">問題解決力のある強い非営利組織を作る</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> <tr><td colspan="4">日本における事務局長的役割を担いたい と思っている</td></tr> </table>	名前	高橋	役職	日本事業ディレクター	実績	・経営コンサル (5年) ・資金調達額: 4000万円~1億円			強み	マーケティング ・チームビルディング ・FDCA	課題	・英語 ・問題に関する知識	パーソナルミッション				問題解決力のある強い非営利組織を作る				組織内でやりたいこと				日本における事務局長的役割を担いたい と思っている																
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	高橋	役職	日本事業ディレクター																																																																																	
実績	・経営コンサル (5年) ・資金調達額: 4000万円~1億円																																																																																			
強み	マーケティング ・チームビルディング ・FDCA	課題	・英語 ・問題に関する知識																																																																																	
パーソナルミッション																																																																																				
問題解決力のある強い非営利組織を作る																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
日本における事務局長的役割を担いたい と思っている																																																																																				
管理	<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと			
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
実行	<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと			
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
支援	<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと				<table border="1"> <tr><td>名前</td><td>XX</td><td>役職</td><td></td></tr> <tr><td>実績</td><td colspan="3"></td></tr> <tr><td>強み</td><td></td><td>課題</td><td></td></tr> <tr><td colspan="4">パーソナルミッション</td></tr> <tr><td colspan="4">組織内でやりたいこと</td></tr> </table>	名前	XX	役職		実績				強み		課題		パーソナルミッション				組織内でやりたいこと			
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				
名前	XX	役職																																																																																		
実績																																																																																				
強み		課題																																																																																		
パーソナルミッション																																																																																				
組織内でやりたいこと																																																																																				

「組織戦略」シート（記入例）

組織
基盤



「会議体系」シート（記入例）

カイ
ゼン

	週次	月次	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
成果 目標		ディレク ターMTG ××さん	VBM ××さん		総会 ××さん				VBM ××さん					
必要 資源	事業部MTG ××さん		理事会 ××さん		総会 ××さん							予算委員会 ××さん		
資源 調達	事業部MTG ××さん	ディレク ターMTG ××さん	FBM ××さん		総会 ××さん				FBM ××さん					
組織 基盤	事業部MTG ××さん				総会 ××さん									
その 他				NSRMTG ××さん						NSRMTG ××さん				