

# 人材WGについて

市民活動促進担当

平成25年7月16日

# 共助社会づくりのマネジメント人材育成事業概要(たたき台)

## 【事業実施の趣旨】

- ・NPO、ソーシャルビジネス等のマネジメント人材(小規模NPO等の代表や一定規模以上のNPO等のマネジメント層にいる人材)には、ビジネスや資金調達、組織管理等の能力が必要。
- ・具体的には、自らのサービス等の効果的な提供や中長期の経営計画の策定に関するノウハウ、安定的な寄附・会費、融資を受けるためのノウハウ、経理、税務、法務、労務、人事に関するノウハウ、外部とのネットワークの効果的な構築のためのノウハウなどが想定される。
- ・こうしたマネジメント人材の育成に取り組むとともに、支援機関の強化を図ることで、NPO等による地域課題の解決や地域活性化の活動を継続・発展させていく効果が見込まれる。

## 【事業概要】

- ・基礎的なスキルに係る研修や事業計画の策定支援、事業の実施に係る伴走型の支援を通じて、NPO等のマネジメント人材の能力向上及び将来のマネジメント人材の育成を図る。
- ・育成支援に当たっては、支援経験は浅いものの自主事業における実績のある団体が、支援経験のある団体から支援に係るノウハウの移転を受けながら実施することで、支援機関の強化も同時に図ることとする。
- ・基礎的スキルの研修や事業の実施に係る事業結果をモデル化・マニュアル化し、共有することで、当該事業に参加できなかった団体も、自らマネジメント人材の育成を実施できるようにする。

## 【育成支援の内容(人材育成プログラム)】

### 〔基礎タイプ〕

#### 基礎スキル研修

- ・資金調達(寄附・会費、融資等)
- ・ビジネス(経営資源管理、サプライチェーン等)
- ・組織管理(経理、税務、法務、労務、人事等)
- ・社会を巻き込む能力(コーディネート、ネットワーク、コミュニケーション等)

#### 事業計画書策定

- ・基礎スキルを身につけた人材への策定支援

### 〔実践タイプ〕

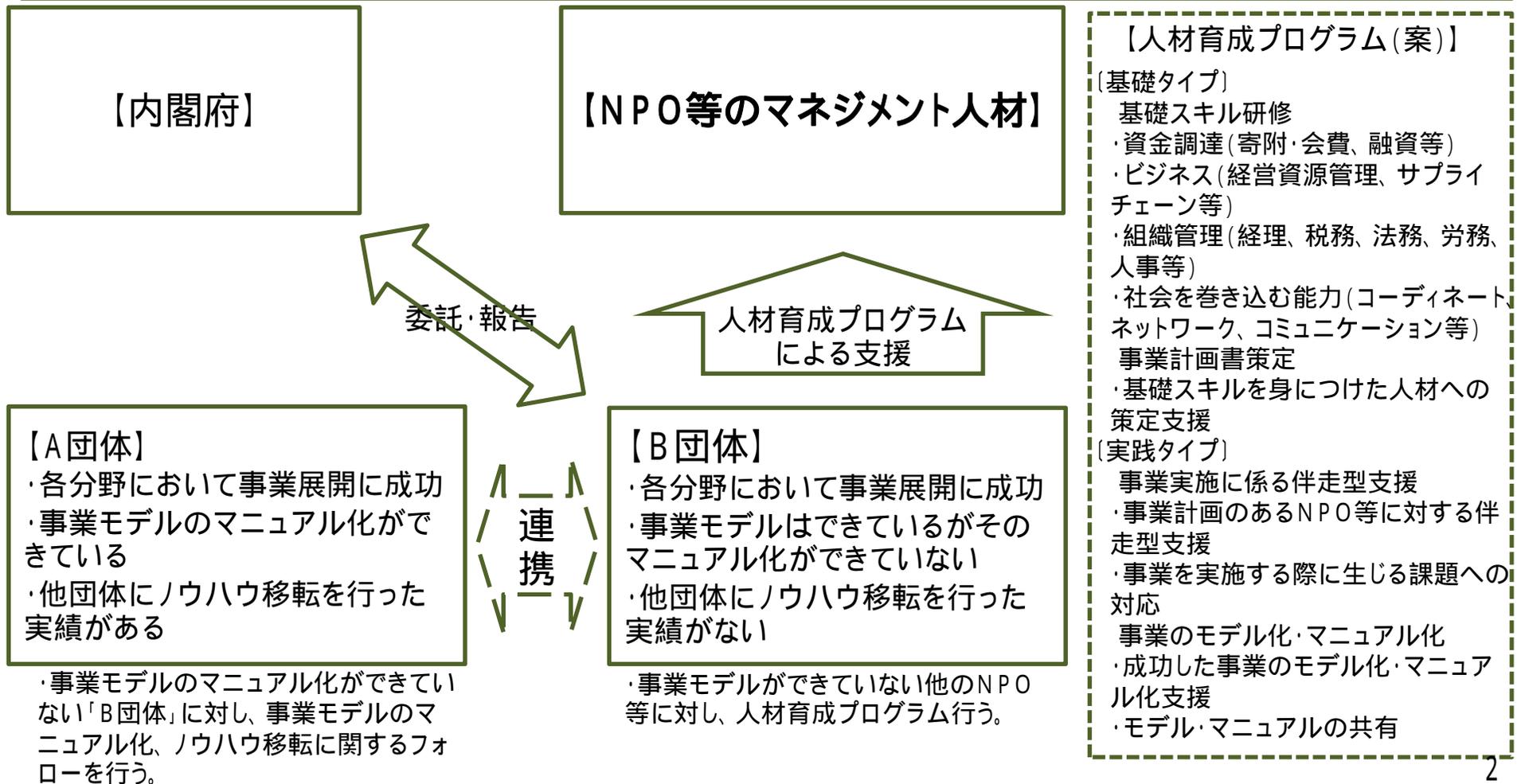
#### 事業実施に係る伴走型支援

- ・事業計画のあるNPO等に対する伴走型支援
- ・事業を実施する際に生じる課題への対応
- 事業のモデル化・マニュアル化
- ・成功した事業のモデル化・マニュアル化支援
- ・モデル、マニュアルの共有

# 共助社会づくりのマネジメント人材育成事業スキーム(たたき台)

## (事業概要)

- ・NPO等による地域の課題解決や地域活性化を促進するため、マネジメント人材の育成を行う。
- ・当該人材育成事業は、各分野において事業展開に成功するモデルを構築しているが、そのマニュアル化ができておらず、他団体にノウハウ移転を行った実績のない団体に委託する。
- ・当該団体は、他団体にノウハウ移転を行った実績のある団体と連携して事業を実施することとする。
- ・これにより、マネジメント人材の育成とともに、支援機関の拡大・強化を図っていく。



# 事業の内容について

共助社会づくりのマネジメント人材育成事業(たたき台)について、以下の点のご意見を伺いたい。

## 委託先に係る論点

- A・B団体にはどのような団体がふさわしいか。
- 内閣府から委託する団体は、B団体で問題ないか。
- B団体に委託する場合、A団体からの支援が必要と考えるが可能か。
- A団体に委託する場合、平成25年度市民活動の担い手運営力強化事業との棲み分けをどうするか。

## 人材育成プログラムの内容・期間に係る論点

- ノウハウ移転の事業モデルには、どのようなものが想定されるか。
- 平成26年度事業において、人材育成プログラムのうち、基礎タイプ、実践タイプを実施するに当たって、双方のウェイトをどの程度とすることが適当か。
- 人材育成プログラムの一環として、フォローアップ事業を一年間追加で実施する必要があるか。

## 人材育成プログラムの評価・共有に係る論点

- 人材育成プログラムの成果を客観的に評価するためには、どのような手法があるか。例えば、自己評価目標を作らせることについてどう思うか。
- 人材育成プログラムの成果を全国的に共有するためには、どのような手法があるか。

## その他

- 当該事業の中で、企業や士業の人材のプロボノ等としての活用促進を行うことは可能か。

# 市民活動の促進のための運営力強化ノウハウ移転調査

【参考】

平成25年度予算額  
0.3億円

調査受託者は、中間支援のノウハウを調査・企画しその効果を検証。  
その成果を他の中間支援組織に伝達し、支援の結果等も踏まえ、報告書を作成。  
報告書の配布を通して蓄積したノウハウを中間支援組織・所轄庁間で広く共有し、中間支援組織を強化。中間支援組織は、現場で活躍するNPOの自立的な活動をサポート。

